

Tejido

empresarial

• SAN PABLO
DE BORBUR

20
26



DIRECCIÓN

SERGIO ARMANDO TOLOSA ACEVEDO

Presidente Ejecutivo



EQUIPO INVESTIGADOR¹

FRANKLYN ALEXANDER FORERO SÁNCHEZ

Director del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

HAROLD MAURICIO SUÁREZ CALDERÓN

Auxiliar I del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

GABRIEL FELIPE RUBIO VIVERO

Apoyo del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

IVÁN MAURICIO CALVETE MURCIA

Apoyo del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

¹ Departamento de Planeación y Estudios Económicos |
Cámara de Comercio de Tunja

Correo electrónico:

planeacion@cctunja.org.co
auxplaneacion@cctunja.org.co
apoplaneacion@cctunja.org.co



PBX: (8) 747 46 60, ext. 151



Dirección: calle 35 # 10-09, Tunja, Boyacá, Colombia



Sitio web: <https://cctunja.org.co>



Caracterización del tejido empresarial de San Pablo de Borbur

Alcance metodológico

Corte: 31 de marzo de 2026.
Base: matrícula o inscripción activa 2023–2026.
Excluye establecimientos asociados a persona natural; incluye agencias, ESALES y sucursales.

340

Unidades Empresariales

2025: 313  **8,6%**

784

Empleos Reportados

2025: 655  **19,7%**

\$14.149.875.914

Ingresos Operacionales

2025: \$10.719 Mill  **32,0%**

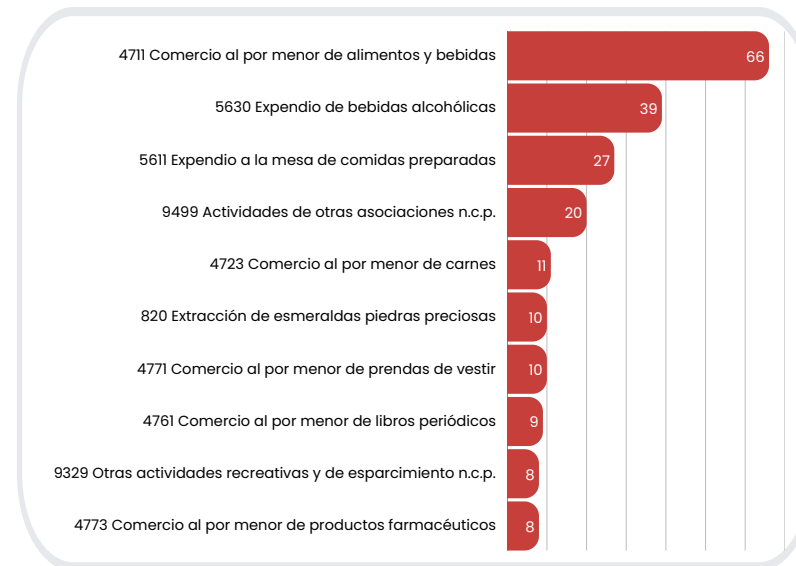
Dónde está concentrado el tejido empresarial

SECCIÓN	ACTIVIDAD ECONÓMICA	NÚMERO DE UNIDADES EMPRESARIALES	NÚMERO DE EMPLEADOS	INGRESOS OPERACIONALES \$
A	Agricultura	3	8	\$ 946.908.931
B	Minas y canteras	11	28	\$ 101.253.428
C	Industrias manufactureras	22	29	\$ 122.080.002
E	Distribución y tratamiento de agua	4	7	\$ 8.200.000
F	Construcción	10	8	\$ 3.277.496.067
G	Comercio al por mayor y al por menor	146	172	\$ 6.761.496.453
H	Transporte y almacenamiento	7	7	\$ 100.000.000
I	Alojamientos y servicios de comida	80	120	\$ 723.366.001
J	Información y comunicaciones	4	10	\$ 938.698.720
M	Actividades profesionales	4	4	\$ 228.022.926
N	Actividades de servicios administrativos	7	22	\$ 58.400.000
Q	Actividades de atención a la salud	1	1	\$ -
R	Actividades artísticas	11	8	\$ 99.711.450
S	Otras actividades de servicios	30	360	\$ 784.241.936
TOTAL, GENERAL		340	784	\$ 14.149.875.914

La sección G dedicada al comercio; lidera la dinámica empresarial con el 42,9% de las empresas, el 21,9% de empleos reportados y el 47,8% de ingresos operacionales reportados.

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIIU Rev. 4 A.C. 2022

Top 10 actividades por código CIIU según unidades empresariales



Dato clave Las 20 primeras actividades reúnen el 75,6% de las unidades empresariales de todo el municipio.

Tejido empresarial Provincia Occidente

Municipio	Empresas	Personal	Ingresos
CHIQUEQUIRÁ	3.553	6.163	\$1.477.368.224.612
OTANCHE	518	1.084	\$32.066.358.740
PAUNA	310	412	\$25.694.084.550
SABOYÁ	324	602	\$25.057.220.513
SAN PABLO DE BORBUR	340	784	\$14.149.875.914
CALDAS	115	271	\$13.315.338.672
MUZO	493	1.866	\$9.738.400.444
MARIPÍ	169	369	\$9.355.019.468
BUENAVISTA	196	310	\$8.524.022.713
SAN MIGUEL DE SEMA	128	212	\$7.662.656.984
QUÍPAMA	101	632	\$5.736.946.281
BRICEÑO	100	112	\$5.019.488.596
COPER	63	110	\$2.400.371.585
TUNUNGUÁ	81	81	\$881.270.284
LA VICTORIA	31	71	\$412.046.775



Chiquequirá lidera la provincia

54,5% empresas

47,1% empleos

90,2% ingresos



San Pablo de Borbur vs Jurisdicción CCT, Otanche y Chiquequirá

La comparación permite identificar **qué proporción (en términos porcentuales) representa San Pablo de Borbur dentro de cada territorio de referencia**. Se toma como referencia las oficinas de la Cámara más cercanas a San Pablo de Borbur: Chiquequirá y Otanche, considerando además su pertenencia a la jurisdicción de Otanche.

San Pablo de Borbur vs Tejido Jurisdicción CCT

Empresas	Personal	Ingresos
0,8%	1,0%	0,2%

San Pablo de Borbur vs Chiquequirá

Empresas	Personal	Ingresos
9,6%	12,7%	1,0%

San Pablo de Borbur vs Otanche

Empresas	Personal	Ingresos
65,6%	72,3%	44,1%

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Servicios, comercio y hospedaje: El motor de la ocupación laboral

De 77 actividades económicas identificadas, **20 concentran el 86,4%** del empleo reportado. En el gráfico se muestran las 5 primeras actividades con mas empleados.

Actividades con más trabajadores



Densidad empresarial: empresas que dinamizan el municipio

Este indicador permite relacionar la cantidad de empresas frente al total de habitantes del municipio, calculándose $(N \text{ empresas} \times 1000 / N \text{ habitantes})$. Esto facilita medir el nivel de actividad empresarial y la participación de las principales actividades económicas del territorio.

Densidad empresarial

47,1

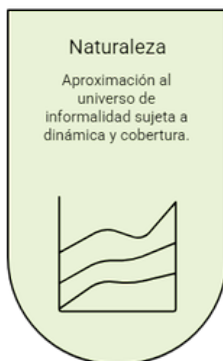
unidades por cada 1.000 habitantes



3,8 Frente a 2025 (43,3)

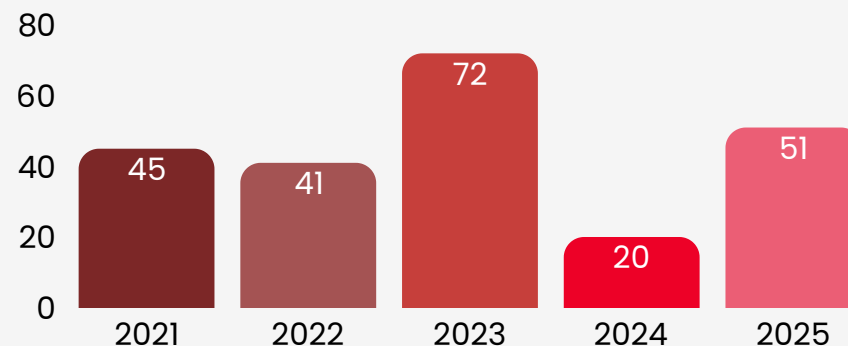


Informalidad en San Pablo de Borbur



Esta información es presentada y basada en los **censos empresariales** realizados por la CCT.

Unidades empresariales no matriculados



Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Muchos negocios, pero con distinto peso económico

La estructura empresarial de San Pablo de Borbur muestra que la cantidad de negocios no siempre refleja su capacidad para generar ingresos, es decir; existen 23 personas jurídicas que sostienen casi la mitad de los ingresos reportados.

Tipo de organización: presencia vs. ingresos

Persona natural

285

empresas



83,8%

\$3.049

millones



21,5%

Persona Jurídica

23

empresas



6,8%

\$6.290

millones



44,5%

ESAL y economía solidaria

32

empresas



9,4%

\$4.809

millones



34,0%

Tamaño empresarial: número de empresas vs. capacidad económica

Micro

338

empresas (99,4%)

\$6,37

mil millones (45,1%)

Pequeña

2

empresas (0,6%)

\$7,77

mil millones (54,9%)



Sin medianas ni grandes empresas en San Pablo de Borbur



Señal crítica: El desafío para San Pablo de Borbur no estaría únicamente en crear nuevos negocios, sino en lograr que los existentes den el salto hacia mayores niveles de organización y escala, de manera que puedan ampliar su aporte a la economía local.

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Otros datos de interés

En San Pablo de Borbur convergen una población mayoritariamente rural, una economía con aporte al departamento y retos asociados a la dinámica demográfica y la continuidad educativa.

Población Total



7.216

Valor Agregado municipal

\$121.828.602.809

Dato presentado a corte de 2024; DANE

Participación en el PIB Boyacá

0,29%

Dato presentado a corte de 2024; DANE

Población Municipal



1.108

Población Rural



6.108



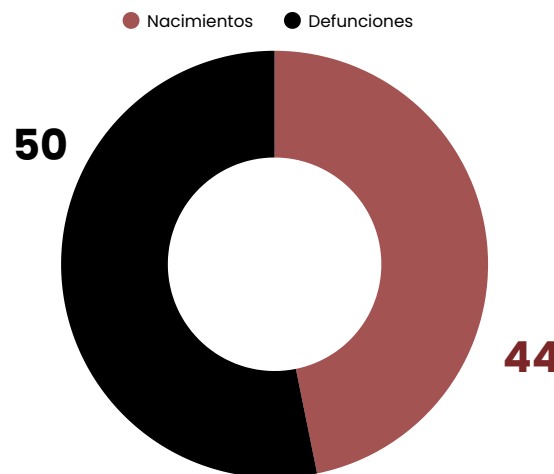
Hombres

3.694



Mujeres

3.084



Educación

Tasa de tránsito a educación superior

21,3%

Cobertura educación municipal

78,3%

Fuente: DANE – Valor Agregado Municipal; información de educación; y Serie municipal de población por área, sexo y edad, 2018–2042.



A tomar en cuenta: La ruralidad y la baja transición hacia la educación superior plantean oportunidades para fortalecer el desarrollo económico y educativo del municipio.

Anexo: Actividades económicas por sectores

➤ A continuación se desagrega la composición empresarial por secciones económicas.

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
A: Agricultura	3	8	\$946.908.931
141 Cría de ganado bovino y bufalino	1	2	\$941.222.831
220 Extracción de madera	1	1	\$4.000.000
121 Cultivo de frutas tropicales y subtropicales	1	5	\$1.686.100
B: Explotación de minas y canteras	11	28	\$101.253.428
820 Extracción de esmeraldas piedras preciosas y semipreciosas	10	27	\$99.253.428
722 Extracción de oro y otros metales preciosos	1	1	\$2.000.000
C: Industrias manufactureras	22	29	\$122.080.002
1081 Elaboración de productos de panadería	4	7	\$37.100.000
3220 Fabricación de instrumentos musicales	1	1	\$30.000.000
1062 Descafeinado tostón y molienda del café	1	1	\$20.000.000
1020 Procesamiento y conservación de frutas legumbres hortalizas y tubérculos	2	2	\$16.400.000
1410 Confección de prendas de vestir excepto prendas de piel	3	7	\$10.000.001
3312 Mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo	2	1	\$5.000.000
1610 Aserrado acepillado e impregnación de la madera	1	1	\$3.000.000
1082 Elaboración de cacao chocolate y productos de confitería	3	4	\$580.000
3110 Fabricación de muebles	1	0	\$1
3211 Fabricación de joyas y artículos conexos	3	4	\$-
1040 Elaboración de productos lácteos	1	1	\$-
E: Distribución de agua	4	7	\$8.200.000
3600 Captación tratamiento y distribución de agua	2	6	\$6.300.000
3830 Recuperación de materiales	2	1	\$1.900.000
F: Construcción	10	8	\$3.277.496.067
4210 Construcción de carreteras y vías de ferrocarril	1	1	\$3.188.776.067

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
4390 Otras actividades especializadas para construcción de edificios y obras de ingeniería civil	2	2	\$73.200.000
4290 Construcción de otras obras de ingeniería civil	5	4	\$15.520.000
4220 Construcción de proyectos de servicio público	1	0	\$-
4330 Terminación y acabado de edificios y obras de ingeniería civil	1	1	\$-
G: Comercio al por mayor y al por menor	146	172	\$6.761.496.453
4731 Comercio al por menor de combustible para automotores	2	11	\$5.048.788.330
4711 Comercio al por menor de alimentos bebidas (alcohólicas y no alcohólicas) o tabaco	66	77	\$563.300.003
4663 Comercio al por mayor de materiales de construcción artículos de ferretería	1	1	\$555.578.112
4752 Comercio al por menor de artículos de ferretería pinturas y productos de vidrio	6	6	\$222.000.000
4773 Comercio al por menor de productos farmacéuticos y medicinales	8	7	\$107.800.001
4723 Comercio al por menor de carnes (incluye aves de corral) productos cárnicos	11	11	\$88.500.001
4610 Comercio al por mayor a cambio de una retribución o por contrata	1	1	\$30.000.000
4631 Comercio al por mayor de productos alimenticios	3	4	\$28.200.000
4761 Comercio al por menor de libros periódicos materiales y artículos de papelería y escritorio	9	10	\$26.700.000
4771 Comercio al por menor de prendas de vestir y sus accesorios	10	10	\$17.800.003
4724 Comercio al por menor de bebidas y productos del tabaco	4	4	\$17.000.001
4759 Comercio al por menor de otros artículos domésticos	3	4	\$12.100.000
4520 Mantenimiento y reparación de vehículos automotores	3	6	\$12.000.000
4541 Comercio de motocicletas y de sus partes piezas y accesorios	2	3	\$11.000.000
4719 Comercio al por menor de víveres en general	7	8	\$10.800.000
4741 Comercio al por menor de computadores equipos periféricos programas de informática	2	2	\$9.000.001
4721 Comercio al por menor de productos agrícolas	2	2	\$930.000
4511 Comercio de vehículos automotores nuevos	1	1	\$1
4754 Comercio al por menor de electrodomésticos y gasodomésticos muebles y equipos	1	1	\$-
4620 Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias animales vivos	1	1	\$-
4755 Comercio al por menor de artículos y utensilios de uso doméstico	1	1	\$-
4542 Mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes y piezas	2	1	\$-
H: Transporte y almacenamiento	7	7	\$100.000.000
4923 Transporte de carga por carretera	4	4	\$90.000.000
4921 Transporte de pasajeros	2	2	\$10.000.000
5210 Almacenamiento y deposito	1	1	\$-

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
I: Alojamiento y servicios de comida	80	120	\$723.366.001
5512 Alojamiento en apartahoteles	1	1	\$326.066.000
5630 Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento	39	46	\$180.700.000
5611 Expendio a la mesa de comidas preparadas	27	33	\$99.200.000
5619 Otros tipos de expendio de comidas preparadas n.c.p.	2	2	\$50.000.000
5613 Expendio de comidas preparadas en cafeterías	4	4	\$30.500.000
5511 Alojamiento en hoteles	2	3	\$30.200.000
5514 Alojamiento rural	4	30	\$6.700.000
5519 Otros tipos de alojamiento para visitantes	1	1	\$1
J: Información y comunicaciones	4	10	\$938.698.720
6010 Actividades de programación y transmisión en el servicio de radiodifusión sonora	1	6	\$910.833.720
6201 Actividades de desarrollo de sistemas informáticos	1	2	\$17.765.000
6190 Otras actividades de telecomunicaciones	1	1	\$10.000.000
6120 Actividades de telecomunicaciones inalámbricas	1	1	\$100.000
M: Actividades profesionales, científicas y técnicas	4	4	\$228.022.926
7112 Actividades de ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica	2	1	\$222.922.926
7500 Actividades veterinarias	1	1	\$5.000.000
7020 Actividades de consultoría de gestión	1	2	\$100.000
N: Actividades de servicios administrativos y de apoyo	7	22	\$58.400.000
7730 Alquiler y arrendamiento de otros tipos de maquinaria equipo y bienes tangibles n.c.p.	1	1	\$25.000.000
7990 Otros servicios de reserva y actividades relacionadas	1	2	\$15.000.000
7912 Actividades de operadores turísticos	4	18	\$13.400.000
8299 Otras actividades de servicio de apoyo a las empresas n.c.p.	1	1	\$5.000.000
Q: Actividades de atención a la salud	1	1	\$-
8699 Otras actividades de atención de la salud humana	1	1	\$-
R: Actividades artísticas y de entretenimiento	11	8	\$99.711.450
9311 Gestión de instalaciones deportivas	1	1	\$72.411.450
9329 Otras actividades recreativas y de esparcimiento n.c.p.	8	6	\$23.300.000

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
9200 Actividades de juegos de azar y apuestas	1	1	\$4.000.000
9321 Actividades de parques de atracciones y parques temáticos	1	0	\$-
S: Otras actividades de servicio	30	360	\$784.241.936
9411 Actividades de asociaciones empresariales y de empleadores	1	12	\$604.084.500
9499 Actividades de otras asociaciones n.c.p.	20	338	\$93.957.436
9602 Peluquería y otros tratamientos de belleza	7	7	\$65.200.000
9609 Otras actividades de servicios personales n.c.p.	1	2	\$20.000.000
9512 Mantenimiento y reparación de equipos de comunicación	1	1	\$1.000.000

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

➤ Lectura económica para empresarios

Alerta



El crecimiento empresarial no significa necesariamente una expansión generalizada del tejido: una parte importante de los ingresos está concentrada en muy pocas empresas, mientras la mayoría opera a pequeña escala. Esta brecha puede dificultar que el crecimiento actual se traduzca en una base empresarial con mayor capacidad de inversión, permanencia y generación de valor.

Señal positiva

San Pablo de Borbur está ampliando su actividad empresarial y laboral, con una oferta que va más allá del comercio: alojamiento, alimentación, construcción, comunicaciones, servicios y actividades asociadas a su dinámica local tienen presencia dentro del tejido. Además, la densidad empresarial pasó de 43,3 a 47,1 empresas por cada mil habitantes, señal de una mayor presencia empresarial en el territorio.



Lectura para el negocio



Más que buscar nuevas actividades por fuera de la realidad local, existe una oportunidad en atender mejor los flujos económicos que ya se están moviendo: alimentación, hospedaje, comercio, construcción, transporte y servicios. Para los pequeños negocios, esto abre espacio para convertirse en proveedores, aliados o complementos de las actividades que actualmente concentran la demanda y los ingresos del municipio.



Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

➤ **Conócenos más...**





www.cctunja.org.co

#JuntosConstruimosTuFuturo

