

Tejido

empresarial

SECCIONAL CCT

• MUZO

20
26



Cámara de Comercio
de Tunja

DEPARTAMENTO
DE PLANEACIÓN Y
ESTUDIOS ECONÓMICOS



DIRECCIÓN

SERGIO ARMANDO TOLOSA ACEVEDO

Presidente Ejecutivo



EQUIPO INVESTIGADOR¹

FRANKLYN ALEXANDER FORERO SÁNCHEZ

Director del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

HAROLD MAURICIO SUÁREZ CALDERÓN

Auxiliar I del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

GABRIEL FELIPE RUBIO VIVERO

Apoyo del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

IVÁN MAURICIO CALVETE MURCIA

Apoyo del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos

¹ Departamento de Planeación y Estudios Económicos |
Cámara de Comercio de Tunja

Correo electrónico:

planeacion@cctunja.org.co
auxplaneacion@cctunja.org.co
apoplaneacion@cctunja.org.co



PBX: (8) 747 46 60, ext. 151



Dirección: calle 35 # 10-09, Tunja, Boyacá, Colombia



Sitio web: <https://cctunja.org.co>



Caracterización del tejido empresarial de Muzo

La información se presenta como lectura ejecutiva, analiza las actividades económicas de **Muzo** con mayor impacto en empleo, ingresos y número de empresas, como apoyo para la toma de decisiones y la reactivación económica. Se identificó un tejido empresarial de **493 unidades empresariales** clasificadas según la CIIU del DANE.

Alcance metodológico

Corte: 31 de marzo de 2026.
Base: matrícula o inscripción activa 2023-2026.
Excluye establecimientos asociados a persona natural; incluye agencias, ESALES y sucursales.

493

Unidades Empresariales

2025: 499  1,2%

1.866

Empleos Reportados

2025: 1.188  57,1%

\$9.738.400.444

Ingresos Operacionales

2025: \$63 MilM  18,2%

Dónde está concentrado el tejido empresarial

Primario

26 Unidades **5,3%**

85 Empleo **4,6%**

\$219 Ingresos **2,3%**
millones

Secundario

37 Unidades **7,5%**

80 Empleo **4,3%**

\$847 Ingresos **8,7%**
millones

Terciario

430 Unidades **87,2%**

1.701 Empleo **91,2%**

\$8.671 Ingresos **89,0%**
millones

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja,
Registro Mercantil con corte al 31 de
marzo de 2026; DANE CIIU Rev. 4 A.C. 2022

Muzo evidencia una mayor dinámica en las actividades comerciales y de servicios, reflejada en la participación del sector terciario en empresas, empleo e ingresos.

Tejido empresarial de Muzo por actividad económica.

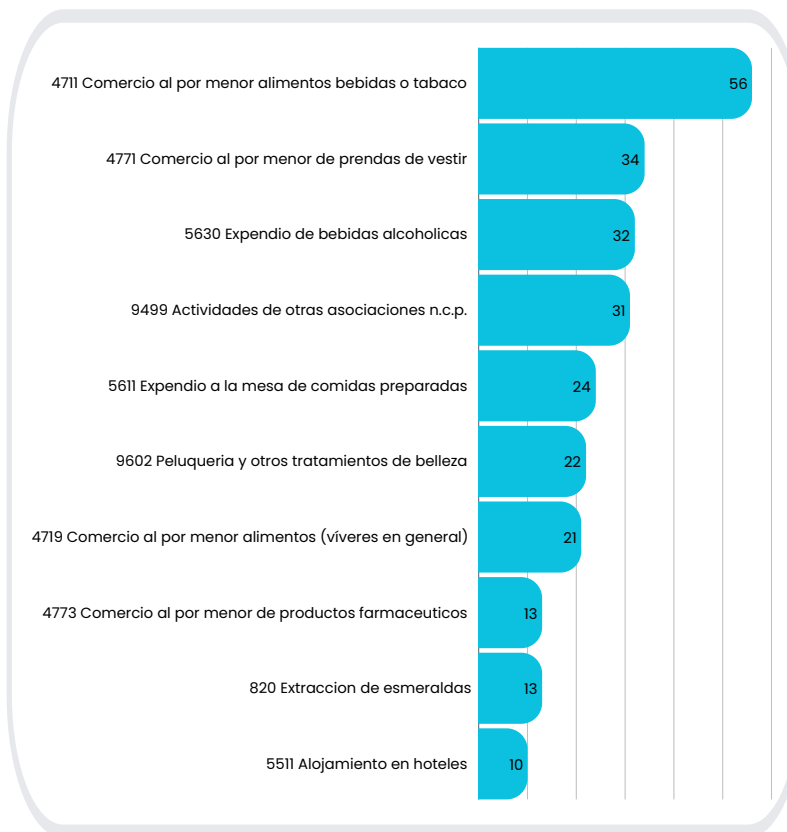
Las actividades de comercio lideran la generación de empresas e ingresos operacionales dentro del tejido empresarial de Muzo. Asimismo, las actividades de servicios concentran una participación destacada en la generación de empleo, mientras que los sectores de alojamiento y servicios de comida y explotación de minas y canteras complementan la dinámica económica del municipio.

Sección	Actividad económica	Número de unidades empresariales	Número de empleados	Ingresos operacionales \$ (en pesos)
A	Agricultura	10	23	\$ 46.707.000
B	Explotación de minas y canteras	16	62	\$ 172.741.401
C	Industrias manufactureras	26	30	\$ 283.900.000
E	Distribución y tratamiento de agua	2	7	\$ 5.100.000
F	Construcción	11	50	\$ 563.289.542
G	Comercio al por mayor y al por menor	231	249	\$ 7.018.750.400
H	Transporte y almacenamiento	9	8	\$ 64.500.000
I	Alojamientos y servicios de comida	88	96	\$ 503.662.001
J	Información y comunicaciones	8	12	\$ 597.358.100
K	Actividades financieras y de seguros	3	7	\$ 10.700.000
L	Actividades inmobiliarias	1	2	\$ 24.000.000
M	Actividades profesionales	4	6	\$ 40.000.000
N	Actividades de servicios administrativos	8	11	\$ 24.610.000
P	Educación	1	1	\$ -
R	Actividades artísticas	13	13	\$ 42.500.000
S	Otras actividades de servicios	62	1.289	\$ 340.582.000
Total, General		493	1.866	\$ 9.738.400.444

Dato clave

Las 20 principales actividades reúnen el 66,3% de las unidades empresariales de todo el municipio.

Top 10 actividades por número de unidades



Muzo concentra actividades dedicadas al comercio de alimentos, ropa y expendio de comidas y bebidas en establecimientos, las cuales también aportan a la economía local.

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección G – Comercio al por mayor y al por menor: Eje central

231

unidades empresariales
46,9% del total municipal

249

***2da posición**
empleos reportados
13,3% del total municipal

\$7,01

mil millones
ingresos operacionales
72,1% del total municipal

2 ejes

Comercio al por mayor de alimentos + comercio al por menor de combustibles

Principales actividades de la sección G

Actividad económica	Número de unidades empresariales	Número de empleados	Ingresos operacionales \$ (en pesos)
4632 Comercio al por mayor de bebidas y tabaco	4	5	\$ 4.016.477.804
4731 Comercio al por menor de combustible para automotores	3	7	\$ 857.165.595
4771 Comercio al por menor de prendas de vestir y sus accesorios (incluye artículos de piel) en establecimientos especializados	34	43	\$ 437.740.000
4752 Comercio al por menor de artículos de ferretería pinturas y productos de vidrio en establecimientos especializados	7	7	\$ 317.500.000
4711 Comercio al por menor en establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente por alimentos bebidas (alcohólicas y no alcohólicas) o tabaco	56	55	\$ 263.250.000
4631 Comercio al por mayor de productos alimenticios	1	1	\$ 188.707.000
4719 Comercio al por menor en establecimientos no especializados con surtido compuesto principalmente por productos diferentes de alimentos (víveres en general) bebidas (alcohólicas y no alcohólicas) y tabaco	21	21	\$ 157.600.000
4721 Comercio al por menor de productos agrícolas para el consumo en establecimientos especializados	9	11	\$ 118.000.000
4755 Comercio al por menor de artículos y utensilios de uso doméstico en establecimientos especializados	3	3	\$ 89.370.000
4663 Comercio al por mayor de materiales de construcción artículos de ferretería pinturas productos de vidrio equipo y materiales de fontanería y calefacción	2	4	\$ 70.000.000

Mayor fuerza económica



Ingresos $\neq$ Empleos

La sección G se destaca por su elevada productividad, ya que con el segundo mayor nivel de empleo concentra cerca de tres cuartas partes de los ingresos operacionales del municipio.

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

En Muzo también lideran sectores como: Información y comunicaciones, construcción y alojamiento y comida.

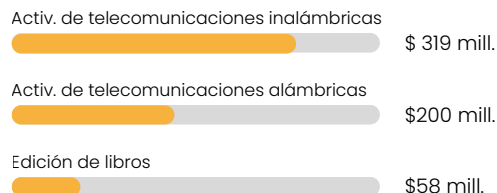
La “capital mundial de la esmeralda” tiene un 21,7% del total de unidades empresariales dentro de las 3 actividades mencionadas consecuentes a la principal fuente de producción, la sección G.

Información y comunicaciones

8 empresas
12 empleos
\$597 mill.

A pesar de ser pocas unidades empresariales, y a nivel general pocos empleos; la sección J genera la segunda mayor cantidad de ingresos del municipio.

Actividades de mayor ingreso

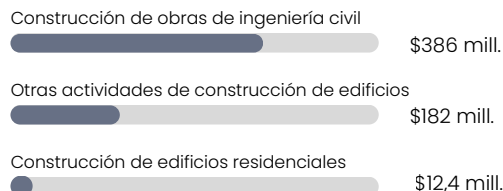


Construcción

11 empresas
50 empleos
\$563 mill.

A pesar de que el sector de la construcción se ha visto afectado a nivel general en todo el país; en Muzo 11 empresas dedicadas a esta sección generan el tercer mayor ingreso a nivel municipal.

Actividades de mayor ingreso

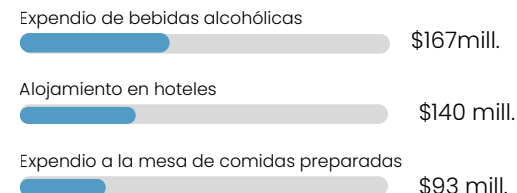


Alojamiento y servicios de comida

88 empresas
96 empleos
\$503 mill.

A pesar de ser la segunda sección en el municipio que más tiene unidades empresariales, tiene el cuarto lugar en ingresos del municipio; una brecha que requiere atención para la generación monetaria.

Actividades de mayor ingreso



La sección S (Otras actividades de servicio), generan el 69,1% del total de empleos de Muzo (primer lugar); pero generan apenas un 3,5% del total de ingresos operacionales del municipio. La brecha de empleabilidad e ingresos es demasiado vulnerable para la cantidad reportada.

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

El empleo se caracteriza por asociaciones y comercio.

De 115 actividades económicas identificadas, 20 concentran el 88,2% del empleo reportado. La formación laboral concentrada en pocas actividades genera brechas de empleo.

Actividades con más trabajadores



Densidad empresarial: empresas que dinamizan el municipio

Este indicador permite relacionar la cantidad de empresas frente al total de habitantes del municipio, calculándose $(N \text{ empresas} \times 1000 / N \text{ habitantes})$. Esto facilita medir el nivel de actividad empresarial y la participación de las principales actividades económicas del territorio.

Densidad empresarial

53,1

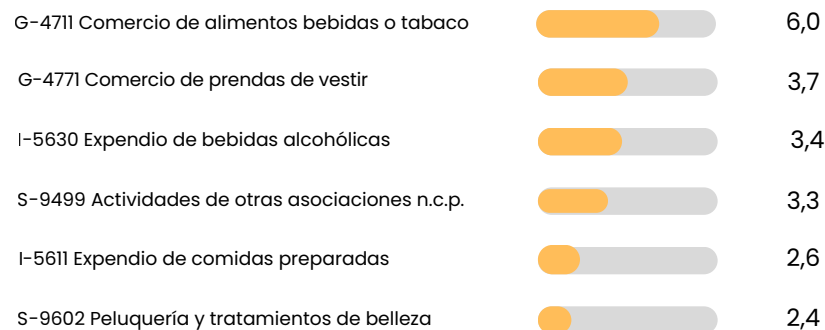
unidades por cada 1.000 habitantes



1,2 Frente a 2025 (54,3)



Mayor densidad empresarial por actividad



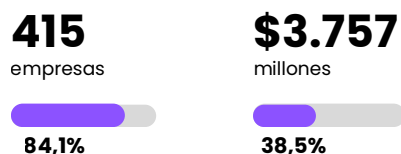
Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sociedades y microempresas: Dominio municipal

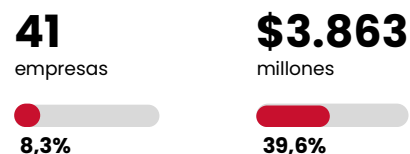
La dinámica empresarial del municipio se caracteriza por una amplia participación de establecimientos económicos que son micro, la generación de ingresos también presenta una mayor concentración en este grupo de empresas.

Tipo de organización: presencia vs. ingresos

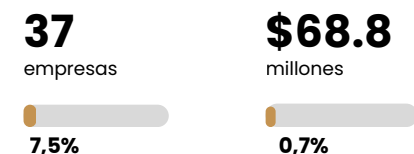
Persona natural



Persona Jurídica



ESAL y economía solidaria

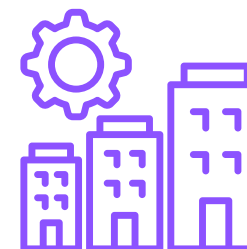


Tamaño empresarial: número de empresas vs. capacidad económica

Micro



Pequeña



Sin medianas ni grandes empresas en Muzo



Señal crítica: La concentración de microempresas es muy elevada, las brechas de ingresos y oportunidades de avance desfavorecen a la construcción de futuras pequeñas, medianas y grandes empresas que impulsen el desarrollo económico del municipio.

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Anexo: Actividades económicas por sectores

➤ A continuación se desagrega la composición empresarial por secciones económicas.

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
A: Agricultura	10	23	\$46.707.000
127 Cultivo de plantas con las que se preparan bebidas	1	1	\$12.000.000
130 Propagación de plantas (actividades de los viveros excepto viveros forestales)	1	1	\$12.000.000
144 Cría de ganado porcino	2	2	\$9.100.000
162 Actividades de apoyo a la ganadería	1	1	\$6.000.000
161 Actividades de apoyo a la agricultura	1	1	\$5.000.000
124 Cultivo de caña de azúcar	1	14	\$2.592.000
145 Cría de aves de corral	1	1	\$15.000
150 Explotación mixta (agrícola y pecuaria)	1	1	\$-
141 Cría de ganado bovino y bufalino	1	1	\$-
B: Explotación de minas y canteras	16	62	\$172.741.401
899 Extracción de otros minerales no metálicos n.c.p.	1	3	\$136.240.400
820 Extracción de esmeraldas piedras preciosas y semipreciosas	13	33	\$35.901.001
729 Extracción de otros minerales metalíferos no ferrosos n.c.p.	1	25	\$600.000
722 Extracción de oro y otros metales preciosos	1	1	\$-
C: Industrias manufactureras	26	30	\$283.900.000
1040 Elaboración de productos lácteos	3	3	\$2.328.887.877
1104 Elaboración de bebidas no alcohólicas producción de aguas minerales	2	5	\$1.000.000.000
2511 Fabricación de productos metálicos para uso estructural	3	3	\$756.372.000
3211 Fabricación de joyas y artículos conexos	5	5	\$296.890.001
3110 Fabricación de muebles	1	1	\$106.900.000
3312 Mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo	2	2	\$100.000.000
1410 Confección de prendas de vestir excepto prendas de piel	4	4	\$90.000.000
1392 Confección de artículos con materiales textiles excepto prendas de vestir	1	1	\$90.000.000
1630 Fabricación de partes y piezas de madera de carpintería y ebanistería para la construcción	1	1	\$68.350.000
1081 Elaboración de productos de panadería	2	3	\$67.455.000
1312 Tejeduría de productos textiles	2	2	\$67.455.000

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
E: Distribución de agua	2	7	\$5.100.000
3830 Recuperación de materiales	1	1	\$5.000.000
3900 Actividades de saneamiento ambiental y otros servicios de gestión de desechos	1	6	\$100.000
F: Construcción	11	50	\$563.289.542
4290 Construcción de otras obras de ingeniería civil	5	9	\$356.564.542
4390 Otras actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil	1	3	\$182.325.000
4111 Construcción de edificios residenciales	2	35	\$12.400.000
4321 Instalaciones eléctricas	3	3	\$12.000.000
G: Comercio	231	249	\$7.018.750.400
4632 Comercio al por mayor de bebidas y tabaco	4	5	\$4.016.477.804
4731 Comercio al por menor de combustible para automotores	3	7	\$857.165.595
4771 Comercio al por menor de prendas de vestir y sus accesorios	34	43	\$437.740.000
4752 Comercio al por menor de artículos de ferretería pinturas y productos de vidrio	7	7	\$317.500.000
4711 Comercio al por menor de alimentos, bebidas o tabaco	56	55	\$263.250.000
4631 Comercio al por mayor de productos alimenticios	1	1	\$188.707.000
4719 Comercio al por menor de alimentos (víveres en general) bebidas y tabaco	21	21	\$157.600.000
4721 Comercio al por menor de productos agrícolas para el consumo	9	11	\$118.000.000
4755 Comercio al por menor de artículos y utensilios de uso doméstico	3	3	\$89.370.000
4663 Comercio al por mayor de materiales de construcción artículos de ferretería pinturas	2	4	\$70.000.000
4754 Comercio al por menor de electrodomésticos y gasodomésticos	3	3	\$66.000.000
4773 Comercio al por menor de productos farmacéuticos y medicinales cosméticos	13	13	\$65.700.000
4789 Comercio al por menor de otros productos en puestos de venta móviles	2	2	\$42.000.000
4761 Comercio al por menor de libros periódicos materiales y artículos de papelería	6	7	\$40.000.001
4775 Comercio al por menor de artículos de segunda mano	3	3	\$38.000.000
4774 Comercio al por menor de otros productos nuevos	3	2	\$37.000.000
4799 Otros tipos de comercio al por menor no realizado puestos de venta o mercados	4	4	\$30.000.000
4741 Comercio al por menor de computadores equipos periféricos programas de informática	7	7	\$24.300.000
4723 Comercio al por menor de carnes (incluye aves de corral)	6	6	\$22.240.000
4729 Comercio al por menor de otros productos alimenticios n.c.p.	4	4	\$21.000.000
4724 Comercio al por menor de bebidas y productos del tabaco	2	2	\$17.000.000
4520 Mantenimiento y reparación de vehículos automotores	8	8	\$16.400.000
4769 Comercio al por menor de otros artículos culturales y de entretenimiento n.c.p.	3	3	\$16.000.000
4530 Comercio de partes piezas (autopartes) y accesorios (lujos) para vehículos automotores	2	2	\$12.000.000

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
4661 Comercio al por mayor de combustibles sólidos líquidos gaseosos y productos conexos	1	1	\$10.000.000
4759 Comercio al por menor de otros artículos domésticos en establecimientos especializados	2	3	\$9.600.000
4541 Comercio de motocicletas y de sus partes piezas y accesorios	4	4	\$8.300.000
4774 Comercio al por menor de otros productos nuevos en establecimientos especializados	6	6	\$6.500.000
4620 Comercio al por mayor de materias primas agropecuarias animales vivos	3	3	\$6.100.000
4772 Comercio al por menor de todo tipo de calzado y artículos de cuero	1	1	\$6.000.000
4664 Comercio al por mayor de productos químicos básicos cauchos y plásticos	1	0	\$3.000.000
4782 Comercio al por menor de productos textiles prendas de vestir y calzado	1	1	\$3.000.000
4649 Comercio al por mayor de otros utensilios domésticos n.c.p.	2	2	\$2.000.000
4781 Comercio al por menor de alimentos bebidas y tabaco en puestos de venta móviles	1	1	\$800.000
4665 Comercio al por mayor de desperdicios desechos y chatarra	1	2	\$-
4751 Comercio al por menor de productos textiles en establecimientos especializados	2	2	\$-
H: Transporte y almacenamiento	9	8	\$64.500.000
4921 Transporte de pasajeros	4	4	\$54.000.000
5221 Actividades de estaciones vías y servicios complementarios para el transporte terrestre	2	2	\$6.000.000
4923 Transporte de carga por carretera	1	1	\$2.500.000
5320 Actividades de mensajería	1	1	\$2.000.000
5320 Actividades de mensajería	1	0	\$-
I: Alojamiento y servicios de comida	88	96	\$503.662.001
5630 Expendio de bebidas alcohólicas para el consumo dentro del establecimiento	32	34	\$167.300.001
5511 Alojamiento en hoteles	10	14	\$140.012.000
5611 Expendio a la mesa de comidas preparadas	24	26	\$93.850.000
5613 Expendio de comidas preparadas en cafeterías	8	8	\$42.000.000
5514 Alojamiento rural	6	6	\$33.000.000
5519 Otros tipos de alojamiento para visitantes	4	4	\$22.500.000
5619 Otros tipos de expendio de comidas preparadas n.c.p.	3	3	\$3.000.000
5612 Expendio por autoservicio de comidas preparadas	1	1	\$2.000.000
J: Información y comunicaciones	8	12	\$597.358.100
6120 Actividades de telecomunicaciones inalámbricas	3	5	\$319.358.000
6110 Actividades de telecomunicaciones alámbricas	1	3	\$200.000.000
5811 Edición de libros	1	1	\$58.000.000
6190 Otras actividades de telecomunicaciones	1	1	\$15.000.000
6010 Actividades de programación y transmisión en el servicio de radiodifusión sonora	2	2	\$5.000.100

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
K: Actividades financieras y de seguros	3	7	\$10.700.000
6619 Otras actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros n.c.p.	1	0	\$10.000.000
6499 Otras actividades de servicio financiero excepto las de seguros y pensiones n.c.p.	1	1	\$700.000
6412 Bancos comerciales	1	6	\$-
L: Actividades inmobiliarias	1	2	\$24.000.000
6810 Actividades inmobiliarias realizadas con bienes propios o arrendados	1	2	\$24.000.000
M: Actividades profesionales, científicas y técnicas	4	6	\$40.000.000
7010 Actividades de administración empresarial	1	0	\$24.000.000
7410 Actividades especializadas de diseño	1	1	\$6.000.000
7420 Actividades de fotografía	1	1	\$6.000.000
7310 Publicidad	1	4	\$4.000.000
N: Actividades de servicios administrativos y de apoyo	8	11	\$24.610.000
8299 Otras actividades de servicio de apoyo a las empresas n.c.p.	2	2	\$17.000.000
7912 Actividades de operadores turísticos	3	7	\$5.110.000
8219 Fotocopiado preparación de documentos y otras actividades especializadas	1	1	\$2.500.000
7710 Alquiler y arrendamiento de vehículos automotores	1	0	\$-
8129 Otras actividades de limpieza de edificios e instalaciones industriales	1	1	\$-
P: Educación	1	1	\$-
8551 Formación para el trabajo	1	1	\$-
R: Actividades artísticas y de entretenimiento	13	13	\$42.500.000
9329 Otras actividades recreativas y de esparcimiento n.c.p.	8	8	\$24.000.000
9319 Otras actividades deportivas	2	2	\$12.500.000
9321 Actividades de parques de atracciones y parques temáticos	2	2	\$6.000.000
9200 Actividades de juegos de azar y apuestas	1	1	\$-
S: Otras actividades de servicio	62	1.289	\$340.582.000
9512 Mantenimiento y reparación de equipos de comunicación	2	2	\$223.198.000
9499 Actividades de otras asociaciones n.c.p.	31	1.253	\$64.884.000
9602 Peluquería y otros tratamientos de belleza	22	22	\$34.000.000
9511 Mantenimiento y reparación de computadores y de equipo periférico	3	3	\$11.000.000
9521 Mantenimiento y reparación de aparatos electrónicos de consumo	1	1	\$3.000.000

Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022

Sección / descripción	Empresas	Personal	Ingresos
9524 Reparación de muebles y accesorios para el hogar	1	1	\$2.000.000
9603 Pompas fúnebres y actividades relacionadas	1	1	\$1.500.000
9411 Actividades de asociaciones empresariales y de empleadores	1	6	\$1.000.000

➤ Lectura económica para empresarios

Alerta



Aunque el empleo reportado aumentó de manera significativa, el municipio registró una disminución en el número de empresas y una fuerte caída en los ingresos operacionales frente a 2025. Además, la economía continúa altamente concentrada en el comercio, mientras sectores con alta generación de empleo, como otras actividades de servicios, presentan una baja participación en los ingresos.

Señal positiva

Muzo fortaleció su capacidad de generación de empleo y mantiene un tejido empresarial diversificado donde, además del comercio, sobresalen los sectores de información y comunicaciones, construcción, alojamiento y servicios de comida. Esta combinación refleja oportunidades para ampliar la actividad económica más allá de su vocación minera.



Lectura para el negocio

El municipio cuenta con oportunidades para fortalecer actividades que generan mayor valor agregado, especialmente en comercio, servicios, turismo y telecomunicaciones. Impulsar el crecimiento de las microempresas y mejorar la productividad de los sectores con alta participación en empleo permitirá diversificar la economía y reducir la dependencia de unas pocas actividades económicas.



Fuente: Cámara de Comercio de Tunja, Registro Mercantil con corte al 31 de marzo de 2026; DANE CIU Rev. 4 A.C. 2022



www.cctunja.org.co

#JuntosConstruimosTuFuturo

