

DINÁMICA EMPRESARIAL IV TRIMESTRE

OCTUBRE-DICIEMBRE
2025

DINÁMICA EMPRESARIAL 2025

Este informe **presenta el comportamiento que ha experimentado la estructura productiva y empresarial** de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Tunja, **referente a los datos estadísticos del Registro Mercantil durante el año 2025 y en el comportamiento del IV trimestre, siendo comparado versus el 2024.**

Las cifras detallan, la **creación, renovación y cancelación de los registros mercantiles en este periodo.** También incluye el sector económico al que pertenecen, activos reportados y variaciones respecto al año anterior. Dentro de este marco, hay que tener en consideración los criterios utilizados para la obtención de los datos, pues, **las matrículas creadas** se refieren al total de nuevos registros durante el año, sin tener en cuenta si se hayan retirado a lo largo del mismo.

Las renovaciones aluden a la cantidad total que ocurrieron durante el año; la cifra no expresa el tejido empresarial de la jurisdicción¹, considerando que, se incluyen los registros que renovaron y cancelaron, o renovaciones donde su último año renovado no corresponde al año de análisis, pero que sí se realizó la renovación durante este año.

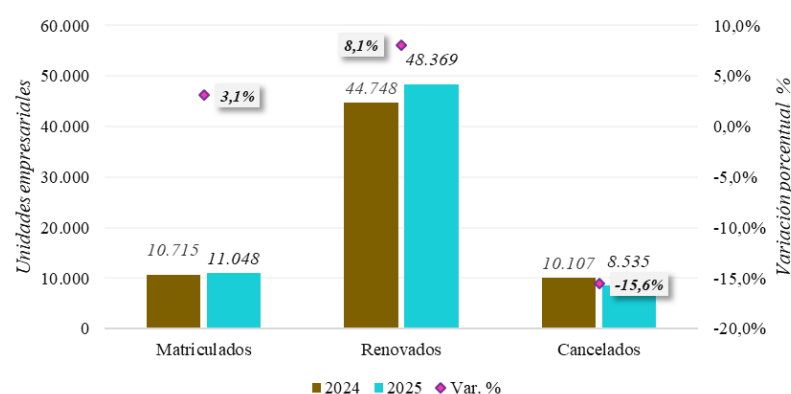
Por último, **las cancelaciones**, incorporan la depuración de registros por motivo de la Ley 1727 de 2014². Para el año 2025, el 45,1% de las cancelaciones que aquí se mencionan, fueron por esta razón.

¹ El tejido empresarial de la jurisdicción se refiere al total de unidades empresariales activas durante el periodo de análisis. Para esta comprensión se recomienda leer: <https://cctunja.org.co/tejido-empresarial/>

² Artículo 31. Depuración del Registro Único Empresarial y Social (RUES): "2. Cancelación de la matrícula mercantil de las personas naturales, los establecimientos de comercio, sucursales y agencias que hayan incumplido la obligación de renovar la matrícula mercantil en los últimos cinco (5) años."

DINÁMICA EMPRESARIAL ANUALIZADA

Gráfico 1: Comportamiento Registro Mercantil, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el año 2025, se registró mayor cantidad de renovaciones y matriculas respecto a 2024, con aumentos del 8,1% y 3,1% respectivamente. A diferencia de la cancelación de empresas, que se contrajo en un 15,6%.

En el análisis se incluyen establecimientos, agencias y sucursales.

>>> MATRÍCULAS CREADAS 2024-2025

Para el año 2025, en los 71 municipios que corresponden a la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Tunja, se crearon **11.048 registros mercantiles, 333 más respecto al 2024.**

Principalmente, los nuevos registros se componen por tipo de organización de Persona Natural y establecimientos de comercio. Por otra parte, el sector servicios, lidera en términos de cantidad de nuevas empresas a lo largo del año 2025.

Gráfico 2: Registros creados por tipo de organización, 2024-2025

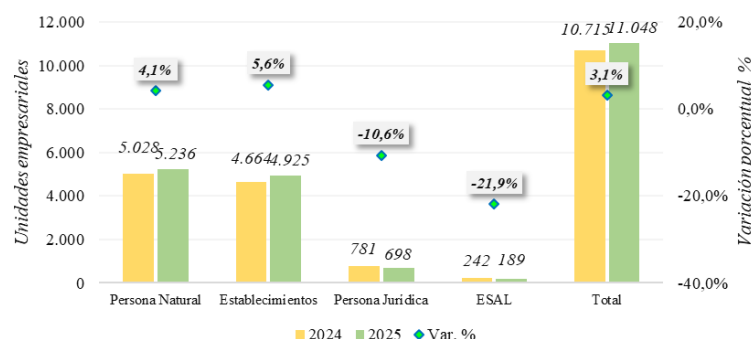
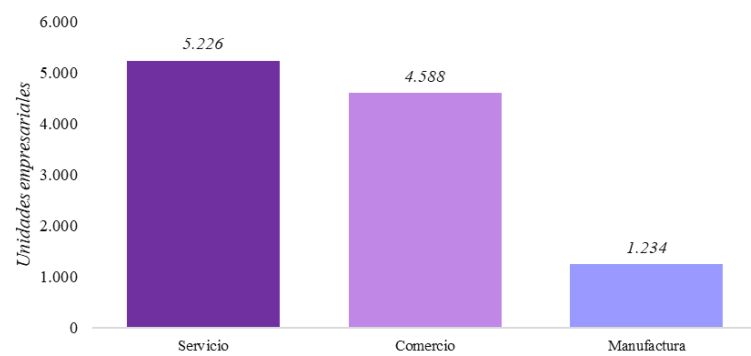


Gráfico 3 : Matrículas creadas según sector económico, 2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R y S.

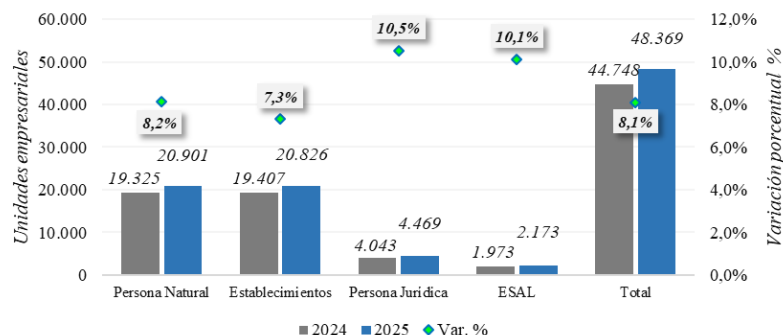
En el sector comercio la sección G.

En el sector manufatura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

MATRÍCULAS RENOVADAS <<< 2024-2025

Gráfico 4: Registros renovados por tipo de organización, 2024-2025



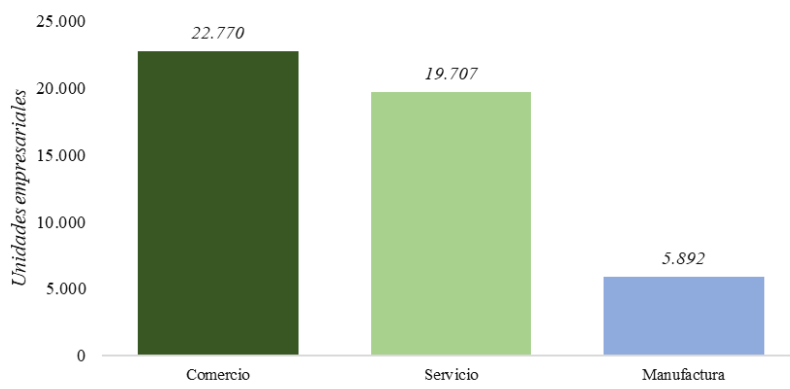
Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

Para el 2025, se realizaron **48.369** renovaciones de registros mercantiles, un **8,1%** más que en el año 2024.

Todos los diferentes tipos de organización experimentaron aumentos en la cantidad de renovaciones respecto al año anterior.

Esta gráfica muestra el número de registros mercantiles renovados por sector económico durante el 2025. Comercio lidera con el 50,4% del total de renovaciones, seguido de servicios con 43,7% y completa el sector manufacturero con el 13,1% restante.

Gráfico 5 : Renovaciones realizadas según sector económico, 2025



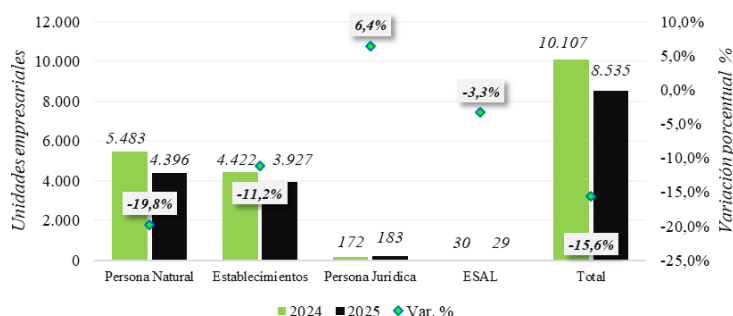
Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U. En el sector comercio la sección G. En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A, B, C y F. De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

>>> MATRÍCULAS CANCELADAS 2024-2025

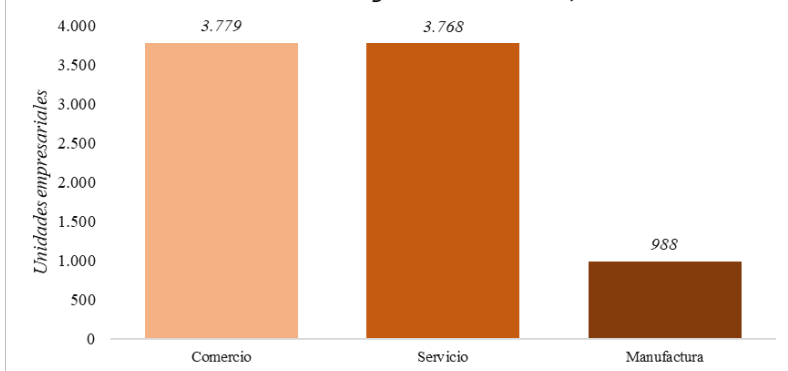
Para el 2025, se realizaron 1.572 cancelaciones menos que en el año anterior. Sin embargo, 3.847 cancelaciones (45,1%) fueron por motivo depuración Ley 1727 de 2014.

Gráfico 6: Registros cancelados por tipo de organización, 2024-2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

Gráfico 7 : Cancelaciones realizadas según sector económico, 2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

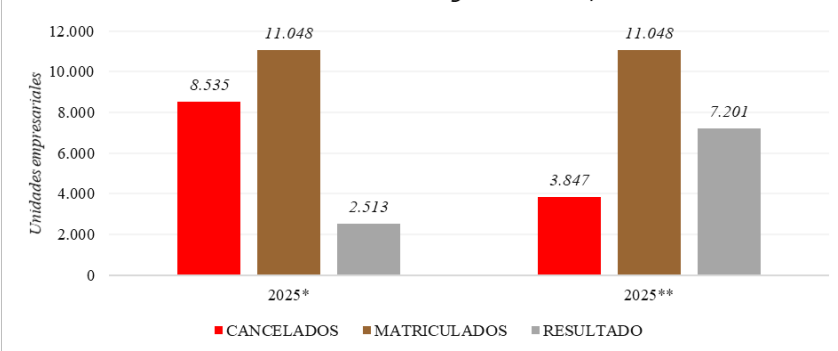
Del total de empresas cerradas o liquidadas durante el 2025, se identificó que principalmente pertenecían al sector económico orientado al comercio, seguido del sector servicios.

Estos dos sectores concentran el 92,1% de las cancelaciones registradas en el 2025.

>>> MATRÍCULAS ADICIONALES NETAS 2025

Esta sección analiza la diferencia obtenida al restar las nuevas matrículas, de las matrículas canceladas, en el año 2025. **Este indicador representa la diferencia entre las incorporaciones de nuevas unidades empresariales y las desincorporaciones debidas a cancelaciones**, proporcionando así una visión cuantitativa de la dinámica empresarial.

Gráfico 8: Matrículas adicionales netas en el Registro Mercantil, 2025



En el primer escenario (2025*), se observa como para este año salen 8.535 matrículas del Registro Mercantil de la Entidad, mientras ingresan 11.048; **lo que expresa un total adicional de 2.513 empresas en el tejido empresarial de la jurisdicción.**

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

Para el segundo escenario (2025),** no se tienen en cuenta las cancelaciones por motivo de la Ley 1727 de 2014, pues son empresas que por depuración son eliminadas del Registro Mercantil, **al llevar 5 años de inactividad.** Siendo así, se toma en cuenta este criterio para lograr una visión más certera de la cantidad de empresas adicionales en el Registro Mercantil, presentando un excedente de 7.201 unidades empresariales en la jurisdicción durante el año.

COMPORTAMIENTO DE LA INVERSIÓN <<<
2025

Tabla 1: Matriculas creadas desagregadas por activos y empleos generados .

SECTOR ECONÓMICO	SUMA DE ACTIVO TOTAL	# DE EMPLEOS
Servicios	\$ 24.661.194.053	3.856
Manufactura	\$ 22.133.816.598	987
Comercio	\$ 16.038.115.837	2.800
TOTAL GENERAL	\$ 62.833.126.488	7.643

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

Los sectores económicos que más inversión atrajeron hacen referencia a **servicios con \$ 24 mil millones de pesos**, seguido de **manufactura con \$ 22 mil millones de pesos**. Estos dos sectores concentran el 74,4% de los activos en la dinámica de creación de empresas. **Por su parte, el sector servicios encabeza la creación de empleos, seguido del sector comercio**, pues **generan el 50,5% y 36,6% del total empleos generados en 2025**.

Tabla 2: Matriculas canceladas desagregadas por activos y empleos retirados .

SECTOR ECONÓMICO	SUMA DE ACTIVO TOTAL	# DE EMPLEOS
Servicios	\$ 85.618.591.408	4.163
Manufactura	\$ 43.853.969.267	1.110
Comercio	\$ 36.742.648.642	3.659
TOTAL GENERAL	\$ 166.215.209.917	8.932

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

Por otra parte, **los activos vinculados a las empresas canceladas alcanzaron los \$ 166 mil millones de pesos; y redujeron 8.932 empleos**. Las actividades económicas que representan una mayor salida de activos, pertenecen al sector de la servicios y manufactura; en conjunto denotan el 77,9% de los activos retirados.

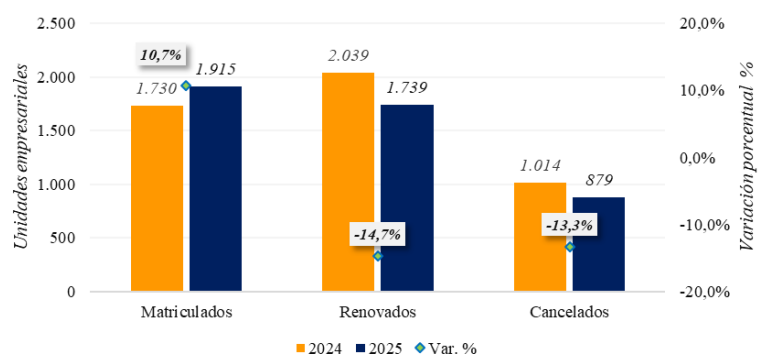
El sector que más empleos retiró del tejido empresarial corresponde a servicios, pues representó una salida de 4.163 empleos.

Al hallar la diferencia entre los activos y empleos que se incorporaron en la dinámica empresarial, versus aquellos que fueron retirados, durante a lo largo del año 2025, se obtiene que, los activos adicionales en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Tunja, disminuyeron en \$103.382.083.429 pesos y se redujeron 1.289 empleos netos.

DINÁMICA EMPRESARIAL IV TRIMESTRE 2025

El cuarto trimestre del año presenta la más baja dinámica empresarial respecto a los otros trimestres, debido que los empresarios prefieren realizar los trámites comerciales en la temporada de renovación al iniciar el siguiente año. **Para el IV Trim de 2025 se presenta mayor cantidad de matrículas, menos renovaciones y cancelaciones respecto al IV Trim de 2024.**

Gráfico 9: Comportamiento Registro Mercantil, IV Trimestre 2024-2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

Gráfico 10: Registros creados por tipo de organización, IV TRIM 2024-2025

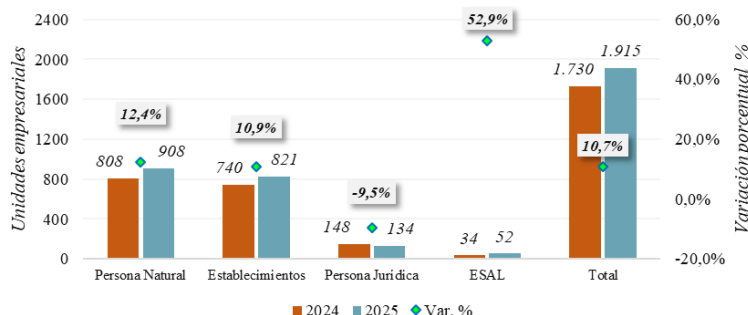
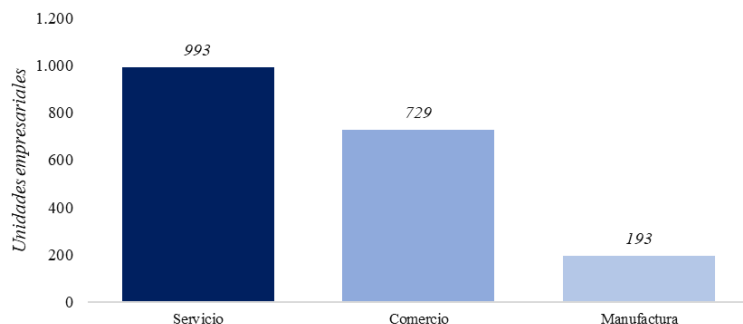


Gráfico 11 : Matrículas creadas según sector económico, IV TRIM-2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

>>> MATRÍCULAS CREADAS IV TRIM. 2024-2025

Durante el IV Trimestre de 2025, se crearon 1.915 unidades empresariales inscritas a la Cámara de Comercio de Tunja. Principalmente registros por tipo de Persona Natural y establecimientos. La creación de Entidades sin Ánimo de Lucro y Economía solidaria (ESAL) aumentó un 52,9% respecto al mismo trimestre del año anterior.

La creación de matrículas durante el IV Trim del año se compone principalmente por matrículas del sector servicios, comercio y manufactura.

>>> **MATRÍCULAS RENOVADAS**
IV TRIM. 2024-2025

Para el IV Trim de 2025, se realizaron **1.739 renovaciones de registros mercantiles**, un **-14,7% menos** que en el IV Trim de 2024.

Todos los tipos de organización experimentaron disminuciones en la cantidad de renovaciones respecto al mismo trimestre del año anterior.

Del total de renovaciones realizadas en este último trimestre del año, el **44,9% corresponde al sector dedicado al comercio**, seguido del sector servicios con el 42,2% y el sector manufactura completa con el 13,6%.

Gráfico 12: Registros renovados por tipo de organización, IV TRIM 2024-2025

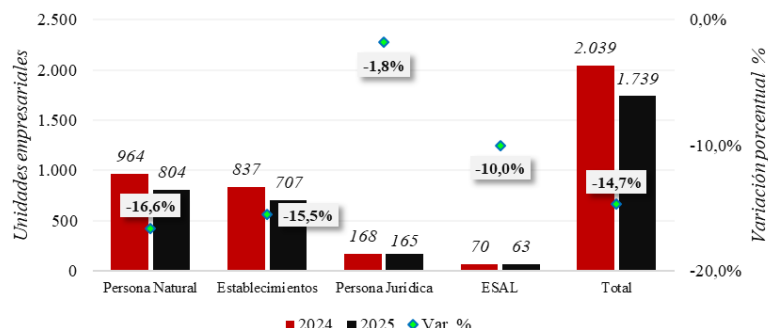
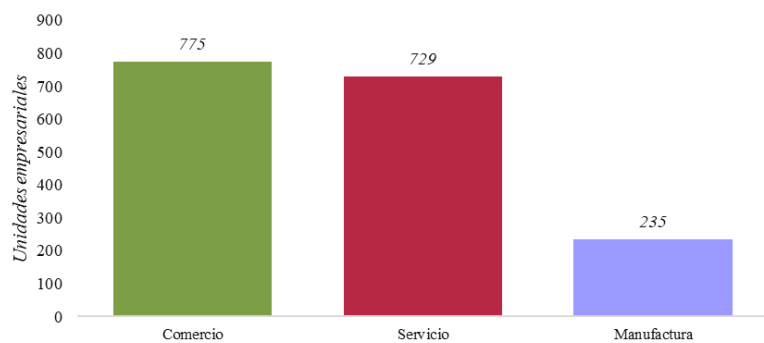


Gráfico 13 : Renovaciones realizadas según sector económico, IV TRIM 2024-2025



Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

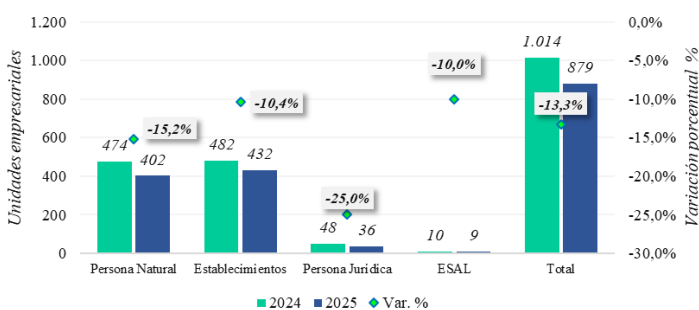
En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

Gráfico 14: Registros cancelados por tipo de organización, IV TRIM 2024-2025



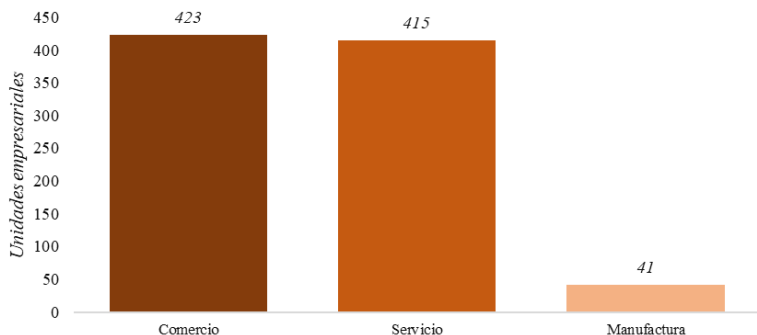
Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

MATRÍCULAS CANCELADAS <<<
IV TRIM. 2024-2025

El 94,9% del total de empresas que salieron del registro mercantil en el último trimestre del año, está conformado por registros de Persona Natural y Establecimientos. A su vez, disminuyó **13,3%** la cancelación de empresas respecto al IV Trim de 2024.

La salida de empresas, desagregada por sector económico, revela que el sector dedicado a los servicios lidera con 423 cancelaciones. En segundo lugar, se encuentra el sector de comercio con 415 salidas, siendo notable que dentro de este grupo, el sector manufactura completa las cancelaciones del IV trimestre con 41 salidas empresariales.

Gráfico 15 : Cancelaciones realizadas según sector económico, IV TRIM 2024-2025

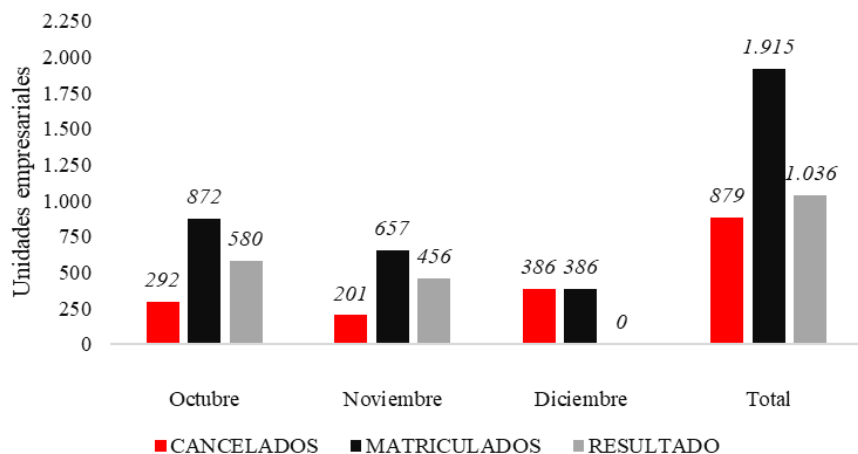


Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025
 En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.
 En el sector comercio la sección G.
 En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A, B, C y F.
 De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

MATRÍCULAS ADICIONALES NETAS <<<

IV TRIM. 2024-2025

Gráfico 16: Matrículas adicionales netas en el Registro Mercantil, IV TRIM 2025



En el periodo analizado, **se crearon 1.915 registros mercantiles y se cancelaron 879, dejando como resultado neto un total de 1.036 matriculas nuevas en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Tunja.**

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

Se logra identificar la conducta en la toma de decisiones de los empresarios, **pues se incrementan las cancelaciones de empresas en diciembre y disminuye la creación** en este mismo mes, cuando se compara con los otros meses del último trimestre del año.

COMPORTAMIENTO DE LA INVERSIÓN <<<
IV TRIM. 2024-2025

Tabla 3: Matriculas creadas desagregadas por activos y empleos generados.

SECTOR ECONÓMICO	SUMA DE ACTIVO TOTAL	# DE EMPLEOS
Servicios	\$ 5.559.712.403	696
Manufactura	\$ 2.727.510.000	324
Comercio	\$ 2.621.696.000	133
TOTAL GENERAL	\$ 10.908.918.403	1.153

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

Los sectores económicos que más inversión atrajeron hacen referencia a **servicios con \$ 5.5 mil millones de pesos**, seguido de **manufactura con \$ 2.7 mil millones de pesos**. Estos dos sectores concentran el 76,0% de los activos en la dinámica de creación de empresas. **Por su parte, el sector servicios encabeza la creación de empleos, seguido del sector comercio**, pues **generan el 60,4% y 28,1% del total empleos creados IV Trim 2025**.

Tabla 4: Matriculas canceladas desagregadas por activos y empleos retirados.

SECTOR ECONÓMICO	SUMA DE ACTIVO TOTAL	# DE EMPLEOS
Servicios	\$ 40.162.546.783	431
Comercio	\$ 23.555.379.477	363
Manufactura	\$ 10.778.624.335	47
TOTAL GENERAL	\$ 74.496.550.595	841

Fuente: Elaboración propia a partir del Registro Mercantil, Cámara de Comercio de Tunja, 2025

En el sector servicios, se agruparon las secciones económicas D, E, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S y U.

En el sector comercio la sección G.

En el sector manufactura se agruparon las secciones económicas A,B,C y F.

De acuerdo al decreto 957 de 2019 - Resolución 2225 de 2019.

Por otra parte, **los activos vinculados a las empresas que salieron del Registro Mercantil alcanzaron los \$ 74.4 mil millones de pesos; y redujeron 841 empleos**. La actividad económica que representa mayor salida de activos, pertenece al sector de la servicios; pues, denota el 53,9% de los activos retirados.

El sector que más empleos retiró del tejido empresarial corresponde a este mismo sector, pues representó una salida de 431 empleos.

Al hallar la diferencia entre los activos y empleos que se incorporaron en la dinámica empresarial, versus aquellos que fueron retirados, durante el IV Trimestre de 2025, se obtiene que, **los activos en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Tunja, disminuyeron en \$ 63.587.632.192 pesos y aumentaron en 312 empleos**.

COMITÉ DIRECTIVO

John Jairo Martínez Álvarez
Presidente Ejecutivo

COMITÉ TÉCNICO ³

Harold Mauricio Suárez Calderón
**Auxiliar I del Departamento de
Planeación y Estudios Económicos**

Gabriel Felipe Rubio Vivero
**Apoyo Dpto. Planeación y Estudios
Económicos**

Iván Mauricio Calvete Murcia
**Apoyo Dpto. Planeación y Estudios
Económicos**



³ Departamento de Planeación y Estudios Económicos | Cámara de Comercio de Tunja

Correo electrónico: planeacion@cctunja.org.co
auxplaneacion@cctunja.org.co
apoplaneacion@cctunja.org.co
apoplaneacion2@cctunja.org.co

PBX: (8) 747 46 60, ext. 151

Dirección: calle 35 # 10-09, Tunja, Boyacá, Colombia

Sitio web: <https://cctunja.org.co/>